



Myndigheten för  
samhällsskydd  
och beredskap

# Derfor jobber Sverige med implementering av AAR



Anneli Skog MSB

Nicklas Helgstrand IUA Indre Oslofjord/OBRE



Myndigheten för  
samhällsskydd  
och beredskap

## Bakgrund Nicklas Helgstrand OBRE

- Brannmann 1984- Brannmester -2007
- Trener for SWE OL 1996 - NOR OL 2000
- UGL leder fra forsvaret i SSBF
- OBRE Beredskapsrådgiver Operativ stab
- Vakthavende stabssjef
- Daglig leder IUA Indre Oslofjord



## Bakgrund Anneli Skog MSB

- Kommunikatör och projektledare/Nobel industrier
- Projektledare, strateg, chefredaktör för koncerntidningen/Bofors AB
- Kommunikationschef, strateg/Bofors AB och Saab Bofors Dynamics
- Seniorkonsult kommunikationsrådgivare/Nordisk Kommunikation  
verksamhetsområde: Sverige, Norge och Danmark
- Ställföreträdande enhetschef/Räddningsverket,  
Nationellt Centrum för lärande från Olyckor
- Kunskapsmäklare, kommunikationsutvecklare och projektledare/  
Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap, MSB





Myndigheten för  
samhällsskydd  
och beredskap

## Lærende i Brannvesene

- Krav til evaluering- systematik og prioritering
- Spesiell innsats- intern rapport - lest og lagret
- Utrykningsleder – IL Brann
- Organisasjon – ledelsen, filter opp/ned
- Grupper og individer, dele erfaring
- Person avhengt erfaring - organisasjon med roller og funksjon



## Læring med AAR

- Seksjonsleder beredskapsavdeling 2014-2019
- Kurs- interne ledelsekurser
- Trening- interne øvelser
- Nasjonale og internasjonale øvelser
  - Harboer EX, SCOPE, Barents Rescue

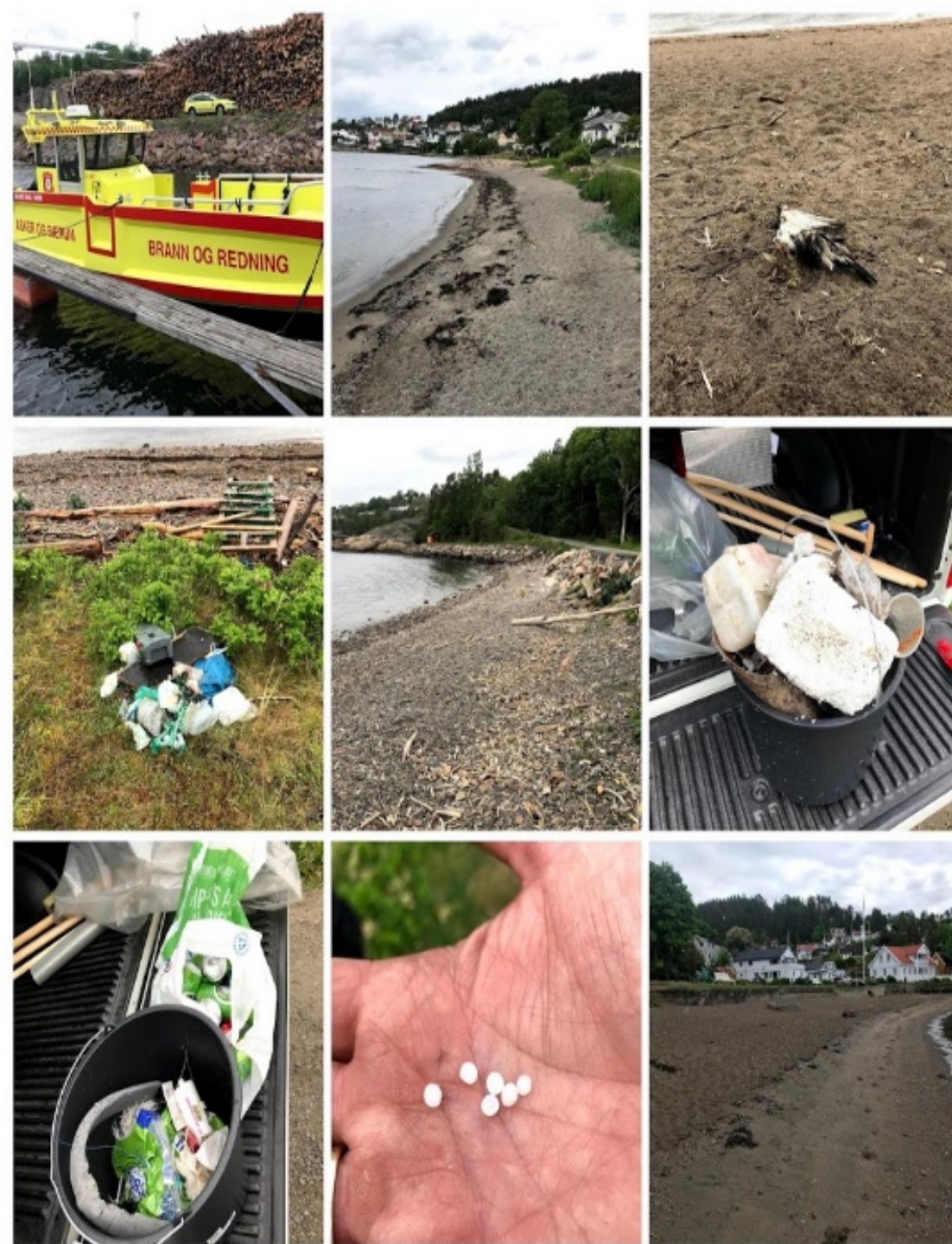




Myndigheten för  
samhällsskydd  
och beredskap

## Akutt forurensning og oljevern med AAR:

- Stor areal på vann og land
- Skadeplass og stab på ulike steder
- Mange skip og mange mannskaper
- Hendelsen pågår langtid
- Læring underveis i hendelesen
- Rask, struktueret og enkel metode med AAR
- Strategisk – Operasjonell- Taktisk nivå





Myndigheten för  
samhällsskydd  
och beredskap

## After Action Review, AAR

... är en **reflektionsmetod** där en strukturerad och **systematisk dialog** används före, under och/eller efter genomförd insats, övning eller händelse för att hitta **gemensamma lärdomar**

Metoden är en **process för ständigt lärande och utveckling** av individer, grupper, förmågor i alla typer av verksamheter och organisationer



## AAR-metoden är enkel och systematisk

### 1. Vad förväntades hända?

- Vad var det ursprungliga målet?
- Vad skulle vi rädda?

### 2. Vad hände?

- Vad blev det faktiska resultatet?
- Vad räddade vi?

### 3. Varför blev det som det blev?

- Fokus på VAD, inte vem!

### 4. Vad kan förbättras och hur?

- Fokus på det vi faktiskt kan påverka

### 5. Vad kan vi sprida vidare?

- Kan andra lära av detta?
- Vem/vilka?
- Hur ska vi sprida vidare?

| Fortsätta göra | Sluta göra | Börja göra |
|----------------|------------|------------|
| !!!            | !!!        | !!!        |





## Organisationen tar hand om resultatet

| Fortsätta göra | Sluta göra | Börja göra |
|----------------|------------|------------|
| !!!            | !!!        | !!!        |



Händelse-  
rapport

### Actionplan

vem gör vad, när och hur, uppföljning





Myndigheten för  
samhällsskydd  
och beredskap

# Hur lång tid tar det?

## **Informell AAR**

- spontan med minimal planering / 10-30 minuter

## **Formell AAR**

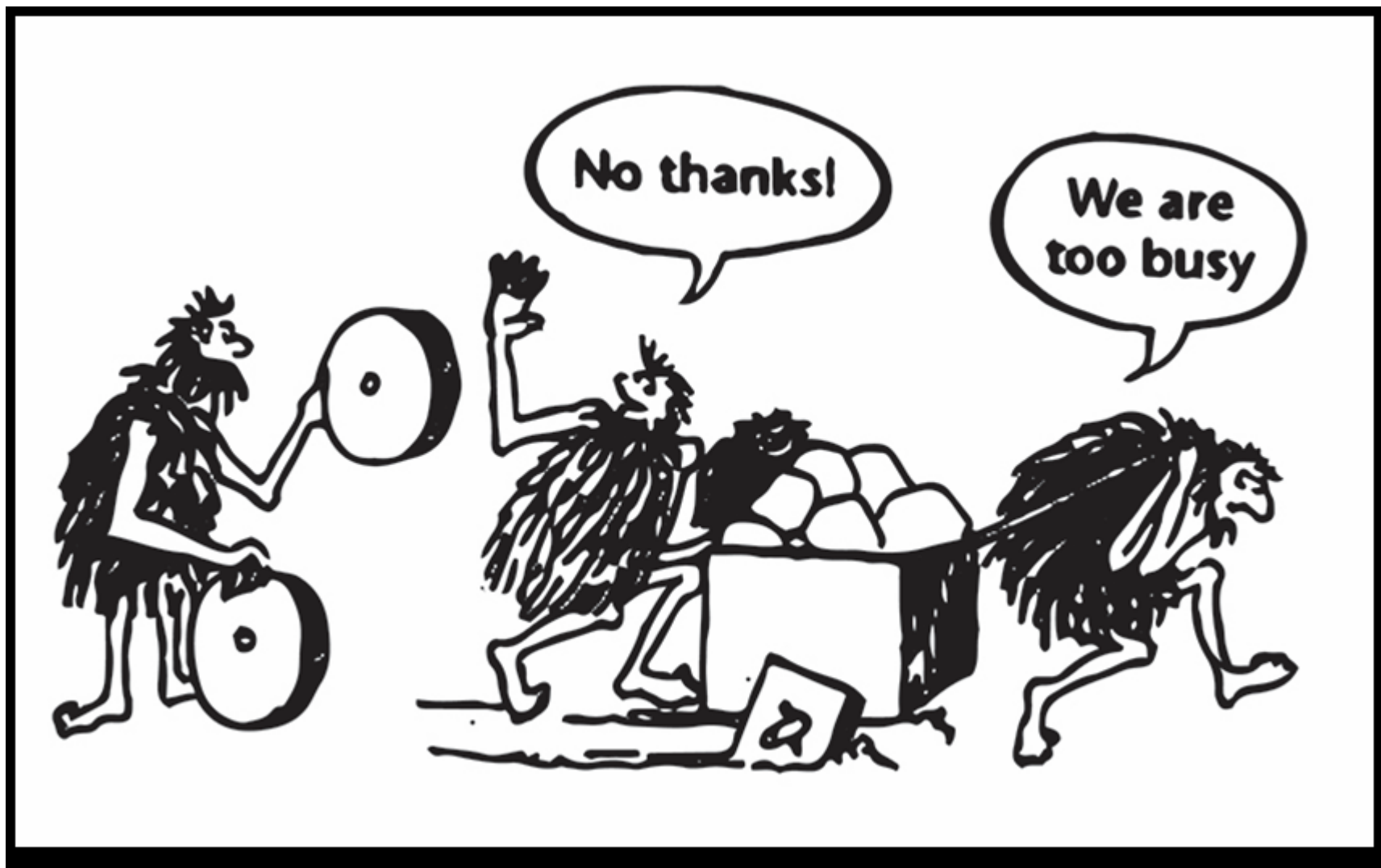
- med mer detaljerad planering tar längre tid / två timmar till tre dagar



Myndigheten för  
samhällsskydd  
och beredskap

## Dialog tar tid och kräver aktivt lyssnande







Myndigheten för  
samhällsskydd  
och beredskap

## **Effekter av AAR – MSBs utvärdering 2020**

- ✓ Det leder till förändringar i materiel, arbetssätt och övningar
- ✓ Skapar en utvecklande kultur
- ✓ Medarbetarna känner sig sedda och hörda
- ✓ Ökad kunskap om händelsen hos deltagarna



Myndigheten för  
samhällsskydd  
och beredskap

## Vidareutvecklar utifrån effektmätningen

- **Digital dialogledarutbildning AAR**
- **Train the trainer-utbildning**
- **Uppgraderar befintliga utbildningar, guider och verktyg**
- **Mötesplats för AAR-användare för erfarenhetsåterföring**





## After Action Review

0.1 Så genomförs utbildninge ▼

Vi uppmuntrar till ett kollegialt lärande under kursen, diskutera och reflektera därför gärna tillsammans med dina kollegor kring frågesidorna i kursen!

För att se filmer och animeringar klickar du på play-knappen i spelarfönstret.

Här under listas utbildningens alla avsnitt *inklusive samtliga delmoment*. Härifrån kan du navigera direkt till varje enskilt delmoment.

Efter varje avsnitt kommer du att få svara på några frågor. Svaren sammanställs sedan i avsnittet *Svar till frågor*.

Avslutningsvis finns det material för utskrift som hör till AAR-dialogen, samt litteraturtips för dig som vill lära dig mer.

Utbildningen ska genomföras i den ordning sidorna följer på varandra. Stega dig framåt och bakåt i utbildningen med hjälp av pilarna.

Tidslinjen visar var i utbildningen du befinner dig.

Med hjälp av tidslinjen kan du navigera mellan olika avsnitt.

I slutet av utbildningen kommer du att få göra ett övergripande självtest.

Introduktion    Alarm & framkörning    På plats    Action    Avveckling    Svar till frågor    AAR i praktiken    Testa dig själv    AAR-material    Litteraturtips

1 / 4 >



Myndigheten för  
samhällsskydd  
och beredskap

## Nästa steg

- Jag är tillgänglig för coachning via mail och telefon
- Stort tack och lycka till!

[anneli.skog@msb.se](mailto:anneli.skog@msb.se)

tfn: +46 10-240 5670

+46 70-528 1985

[Nicklas.Helgstrand@bre.oslo.kommune.no](mailto:Nicklas.Helgstrand@bre.oslo.kommune.no)

tfn: +47 982 25 806